



# **ŹRÓDŁA FINANSOWANIA KLUBÓW SPORTOWYCH**

# Podstawowe źródła finansowania klubów sportowych

---

Ze względu na rodzaj i specyfikę źródeł przychodów, można wyróżnić dwie kategorie klubów piłkarskich w Polsce:



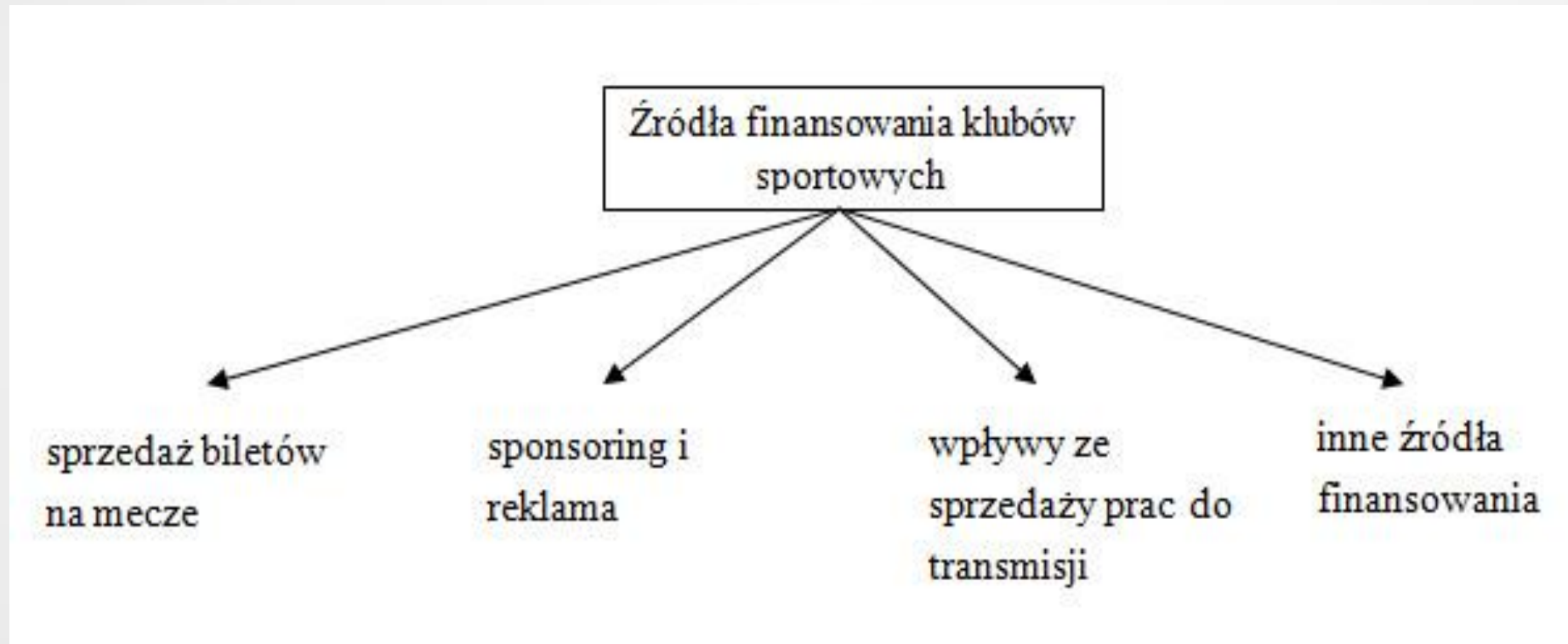
- kluby uczestniczące w najwyższych klasach rozgrywkowych tzn. w Ekstraklasie oraz I lidze – prowadzące działalność gospodarczą
- kluby z niższych lig tj. II, III, IV ligi, klasy okręgowej, A, B, i C gdzie głównym źródłem przychodów są środki publiczne. Kluby te są głównie organizacjami pozarządowymi gdzie cele społeczne najczęściej dominują nad celami finansowymi związanymi z generowaniem zysku.



# Podstawowe źródła finansowania klubów sportowych

Jest wiele sposobów podziału finansowania klubów sportowych

Poniższy podział dotyczy głównie profesjonalnych klubów sportowych





# Podstawowe źródła finansowania klubów sportowych

Na źródła finansowania klubów sportowych składają się:

- sprzedaż biletów - sprzedaż pojedynczych biletów, jak również sprzedaż karnetów
- sponsoring i reklama – są to wszelkie wpływy pozyskiwane od sponsorów oraz reklamodawców;
- wpływy ze sprzedaży praw do transmisji – zaliczają się do nich przychody uzyskane za sprzedaż praw do transmisji telewizyjnych, radiowych oraz internetowych;
- inne źródła finansowania – na te przychody składają się rzeczy takie jak sprzedaż pamiątek, koszulek drużyny itp.



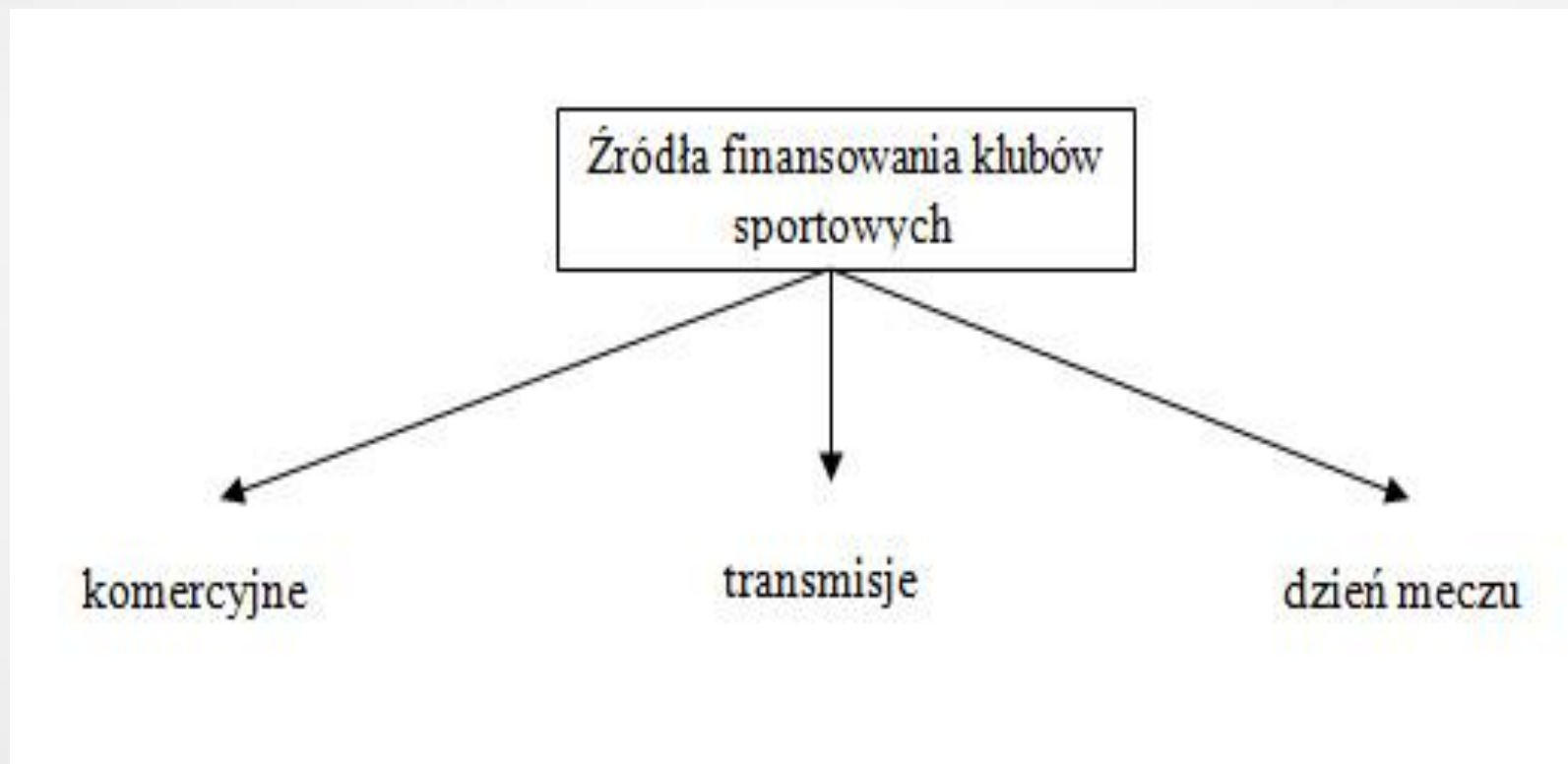
# Podstawowe źródła finansowania klubów sportowych

Struktura przychodów 5 największych lig piłkarskich i ekstraklasy (w mln euro)

Kraj (Nazwa ligi)	Rodzaj przychodów			
	Komercyjne	Transmisje	Dzień meczu	Ogółem
Anglia (Premier League)	874	1390	682	2946
Niemcy (Bundesliga)	929	620	469	2018
Hiszpania (La Liga)	557	900	402	1859
Włochy (Serie A)	507	993	182	1682
Francja (Ligue 1)	526	632	139	1297
Polska (Ekstraklasa)	49	29	14	92

# Podstawowe źródła finansowania klubów sportowych

Drugi podział wg Deloitte wyróżnia tylko 3 kategorie finansowania





# Podstawowe źródła finansowania klubów sportowych

Powyższe podziały nie uwzględniają przychodów ze... ?

Ich twórcy skupiają się na profesjonalnym sporcie, w którym środki od samorządów terytorialnych mają udział minimalny.

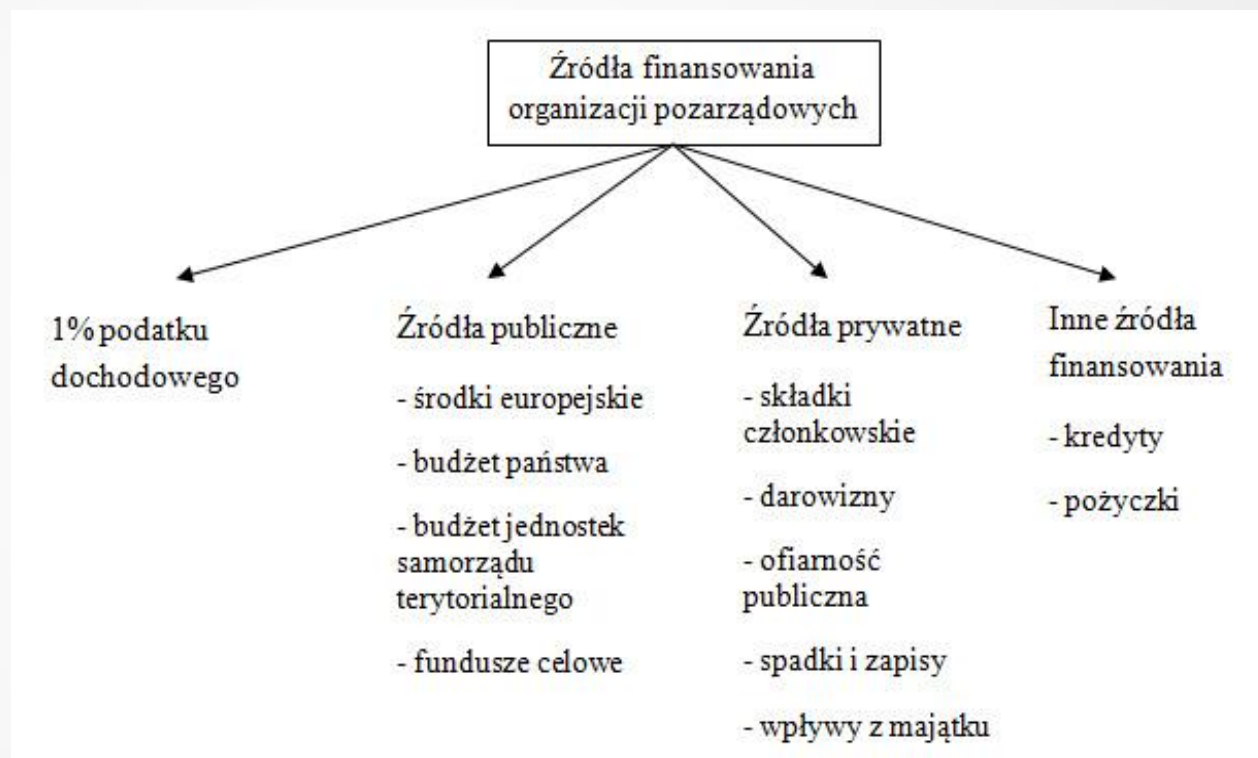
W sporcie profesjonalnym inaczej niż w amatorskim głównymi celami są jak najlepsze wyniki oraz zysk właściciela klubu. W efekcie większość przychodów takich klubów to przychody prywatne

Podział źródeł finansowania Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej uwzględnia przychody ze środków publicznych. Klasyfikacja ta jest stosowana do wszystkich organizacji, mających status pożytku publicznego



# Podstawowe źródła finansowania klubów sportowych

Podział wg Ministerstwa Pracy i Polityki społecznej







# Podstawowe źródła finansowania klubów sportowych

Środki publiczne są jednymi z najważniejszych źródeł finansowania klubów sportowych w Polsce.

Kluby sportowe mogą liczyć na wsparcie finansowe z budżetu jednostek samorządu terytorialnego jak również z budżetu państwa. Mogą być przekazane jako dotacje publiczne przekazywane przez Ministerstwo Sportu i Turystyki, Ministerstwo Edukacji oraz pod postacią środków finansowych, do rozdysponowania na wykonanie zadań jednostek samorządu terytorialnego dotyczących kultury fizycznej i turystyki.



# Kwestie prawne finansowania klubów sportowych

Ustawa z dnia 25 czerwca 2010 roku o sporcie mówi, że:

- wszelkie zadania własne związane ze sportem, kulturą fizyczną i turystyką leżą w interesie Jednostek Samorządu Terytorialnego;
- sport jest częścią kultury fizycznej wraz z wychowaniem fizycznym i rehabilitacją;
- najwięcej zadań realizują gminy; województwa i powiaty współpracują jedynie przy większych projektach (o skali krajowej lub międzynarodowej), np. budowa stadionu;
- działalność związana ze sportem powinna być prowadzona jako klub sportowy; klub sportowy ma obowiązek posiadania osobowości prawnej;
- Ustawa określa również metody wsparcia sportu przez władzę publiczną oraz ustala reguły działania związków sportowych oraz klubów sportowych.



# Finansowanie klubów sportowych przez jednostki terytoriów samorządowych

- art. 27 ustawy o sporcie reguluje sposoby finansowania sportu przez jednostki samorządu terytorialnego.
- art. 27 ust. 1 mówi, że jednym z zadań własnych JST jest „tworzenie warunków, w tym organizacyjnych, sprzyjających rozwojowi sportu”. Jednostka samorządu terytorialnego sama może określić w jaki sposób i z jakich środków będzie realizowała zadania własne.
- Według art. 27 ust. 2 organ stanowiący jednostki samorządu terytorialnego musi wskazać cel publiczny, który ma zamiar poprzez to zadanie własne realizować. Wtedy może określić, w drodze uchwały, warunki i tryb finansowania zadania własnego, wskazując w uchwale cel publiczny z zakresu sportu, który jednostka ta zamierza osiągnąć.
- Działanie takie jest jednak fakultatywne, ustawa nie narusza uprawnień jednostek samorządu terytorialnego do wspierania kultury fizycznej na podstawie przepisów odrębnych.



# Finansowanie klubów sportowych przez jednostki terytoriów samorządowych

Art. 61 Ustawy o sporcie

W ustawie z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej (Dz. U. z 1997 r. Nr 9, poz. 43, z późn. zm.) w art. 10 ust. 3 otrzymuje brzmienie:

"3. Ograniczenia dotyczące tworzenia spółek prawa handlowego i przystępowania przez gminę do nich, o których mowa w ust. 1 i 2, nie mają zastosowania do posiadania przez gminę akcji lub udziałów spółek zajmujących się czynnościami bankowymi, ubezpieczeniowymi oraz działalnością doradczą, promocyjną, edukacyjną i wydawniczą na rzecz samorządu terytorialnego, a także innych spółek ważnych dla rozwoju gminy, w tym klubów sportowych działających w formie spółki kapitałowej.".



# Dotacja celowa

Zgodnie z art. 124 ustawy z 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych jednym z rodzajów wydatków budżetu państwa - i analogicznie budżetu JST - są dotacje.

Zgodnie z art. 126 dotacje to szczególne zasady rozliczania środków z budżetu państwa, budżetu JST oraz państwowych funduszy celowych przeznaczone na podstawie ustawy o finansach publicznych, odrębnych ustaw lub umów międzynarodowych na finansowanie lub dofinansowanie realizowania zadań publicznych.

Przeznaczone są na:

1. finansowanie lub dofinansowanie zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych jednostkom samorządu terytorialnego ustawami,
2. realizację ustawową określonych zadań, w tym w zakresie mecenatu państwa nad kulturą, jeżeli realizują te zadania jednostki inne niż JST,
3. finansowanie lub dofinansowanie bieżących zadań własnych JST...

Dotację celową mogą otrzymać organizacje niebędące podmiotami sektora finansów publicznych oraz których głównym celem nie jest osiągnięcie zysku. Aby udzielić takiej dotacji, jednostka samorządu terytorialnego musi zlecić podmiotowi realizację zadania własnego. Jednym z zadań własnych, które JST może zlecić jest upowszechnianie i wspieranie kultury fizycznej.

Wszystkie zadania, które mogą być zlecone organizacjom pożytku publicznego są wyszczególnione w art. 4 pkt. 17 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (*Ustawa z 24.04.2003 r. o działalności pożytku publicznego i wolontariatu*).



# Dotacja celowa

Dotacja celowa została zdefiniowana przez art. 126 ustawy o finansach publicznych jako środki z budżetu JST, państwa i z funduszy celowych, które muszą być rozliczone według szczególnych zasad oraz są przeznaczane na finansowanie zadań publicznych.

Podstawą prawną dotacji są przepisy prawa publicznego wynikające z ustaw lub umowy międzynarodowej.

Dotacja zalicza się do jednego z elementów wydatków publicznych, ma charakter transferowy i efektem otrzymania jej są korzyści materialne dotowanego podmiotu.

O dotację celową mogą ubiegać się kluby sportowe po spełnieniu dwóch warunków.

Pierwszym z nich jest miejsce działania danego klubu, aby mieć możliwość otrzymania dotacji musi działać on na terenie danej jednostki samorządu terytorialnego, która ma przekazać dofinansowanie.

Drugim warunkiem, jest działalność klubu nie mająca jako cel osiągnięcia zysku, niezależnie od formy prawnej.

Nie wyklucza to otrzymania dofinansowania przez kluby, których forma prawna to spółka jakiegokolwiek rodzaju, o ile nie prowadzą działalności nastawionej na zysk.



# Dotacja celowa

Aby dotacja celowa z zakresu sportu mogła być przyznana musi pozytywnie wpływać na rozwój sportu.

Ustawa o sporcie zawiera przykłady wykorzystania dofinansowań klubów sportowych.

Są to między innymi:

- programy szkoleniowe,
- sprzęt sportowy,
- organizacja imprez sportowych,
- utrzymanie i opłacenie infrastruktury sportowej,
- stypendia dla sportowców i trenerów.

Ustawa nie precyzuje jednak czym jest cel publiczny w zakresie sportu, zostawia dowolność określenia tego celu organowi stanowiącemu danej JST w ramach uchwały o warunkach wsparcia sportu.



# Dotacja celowa

Art. 221 ust. 3 ustawy o finansach publicznych

Podmioty niezaliczane do sektora finansów publicznych i niedziałające w celu osiągnięcia zysku mogą otrzymywać z budżetu jednostki samorządu terytorialnego dotacje celowe na cele publiczne, związane z realizacją zadań tej jednostki, a także na dofinansowanie inwestycji związanych z realizacją tych zadań.

Umowa między klubem sportowym, który jest beneficjentem dotacji celowej a JST musi określać:

- cel oraz opis zadania, które ma być zrealizowane i termin realizacji,
- kwota dofinansowania,
- data zużytkowania dotacji,
- sposób kontroli realizacji zadania,
- data i tryb rozliczenia dotacji,
- ilość dni na zwrot części dotacji, która została niewykorzystana.





# Finansowanie sportu w oparciu o ustawę o działalności pożytku publicznego i wolontariacie

Działalność pożytku publicznego może być prowadzona przede wszystkim przez organizacje pozarządowe. Według ustawy aby organizacja była pozarządowa, musi spełnić dwa warunki. Nie może działać w celu osiągnięcia zysku oraz nie może być jednostką sektora finansów publicznych.

Poza organizacjami pozarządowymi także inne podmioty mogą prowadzić działalność pożytku publicznego.

Prowadzenie takiej działalności pozwala na dofinansowanie takich jednostek przez organy administracyjne.



# Finansowanie sportu w oparciu o ustawę o działalności pożytku publicznego i wolontariacie

- Podmioty, które mogą wykonywać zadania publiczne są zobowiązane do prowadzenia działalności pożytku publicznego.
- „Działalnością pożytku publicznego” jest działalność społecznie użyteczna, prowadzona przez organizacje pozarządowe w sferze zadań publicznych określonych w ustawie.”
- Określenie „działalność społecznie użyteczna” dotyczy całych grup społecznych, a nie pojedynczych jednostek. Obejmuje wszystkie dziedziny istotne dla społeczeństwa lub grup ludności lokalnej.
- Zadań publicznych, o których mowa w definicji działalności pożytku publicznego jest 33, wśród nich znajdują się również dotyczące kultury fizycznej, w ustawie figurują pod nazwą wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej



# Finansowanie sportu w oparciu o ustawę o działalności pożytku publicznego i wolontariacie

Podmiotami, które mogą ją prowadzić są:

- osoby prawne i jednostki organizacyjne działające na podstawie przepisów o stosunku Państwa do Kościoła Katolickiego w Rzeczypospolitej Polskiej, o stosunku Państwa do innych kościołów i związków wyznaniowych oraz o gwarancjach wolności sumienia i wyznania, jeżeli ich cele statutowe obejmują prowadzenie działalności pożytku publicznego;
- stowarzyszenia jednostek samorządu terytorialnego;
- spółdzielnie socjalne;
- spółki akcyjne i spółki z ograniczoną odpowiedzialnością oraz kluby sportowe będące spółkami działającymi na podstawie przepisów ustawy z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie, które nie działają w celu osiągnięcia zysku oraz przeznaczają całość dochodu na realizację celów statutowych oraz nie przeznaczają zysku do podziału między swoich udziałowców, akcjonariuszy i pracowników.



# Finansowanie sportu w oparciu o ustawę o działalności pożytku publicznego i wolontariacie

- Art. 11 ustawy o działalności pożytku publicznego obciąża administrację publiczną obowiązkiem współpracy z organizacjami pozarządowymi w zakresie realizacji zadań w sferze publicznej.
- Odbywa się ona według kilku zasad: efektywności, pomocniczości, jawności, partnerstwa, suwerenności stron oraz uczciwej konkurencji.
- Formy w jakich może występować współpraca określone są w art. 5 ust. 2 ustawy o działalności pożytku publicznego i wolontariacie. Biorąc pod uwagę finansowanie sportu, najistotniejszą formą jest zlecenie organizacjom pozarządowym zadań publicznych.
- Zlecenie zadań może odbywać się na 2 sposoby:
  - całkowite powierzenie realizacji zadania i dotacja na jego realizację
  - wsparcie realizacji danego zadania i dofinansowanie części środków potrzebnych na realizację tego zadania.
- Powierzenie zadań oraz wspieranie organizacji jest realizowane po przeprowadzeniu konkursu otwartego, jednak może odbywać się w inny sposób, jeśli inne przepisy to przewidują (Art. 11 ust. 2 *Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003r. o działalności pożytku publicznego i wolontariacie*).
- Istnieje możliwość złożenia dobrowolnie wniosku pozwalającego na realizację zadania publicznego i dotyczy to organizacji pozarządowych a także innych podmiotów, np. stowarzyszeń jednostek samorządu terytorialnego, czy też spółdzielni socjalnych (Art. 12. Ust. 1 *Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003r. o działalności pożytku publicznego i wolontariacie*). Ponadto, do zlecenia realizacji zadań publicznych jest upoważniony organ administracji publicznej, który wcześniej wspomniane zlecenia kieruje do organizacji pozarządowych lub innych podmiotów, które są wymienione w art. 3 ust. 3.
- Organ jest zobowiązany do ogłoszenia otwartego konkursu ofert, na który oferty będzie można składać przez minimum 21 dni od momentu wydania ogłoszenia o konkursie



# Program „Klub”

Wsparcie klubów sportowych na poziomie lokalnym jako lokalnych centrów aktywności społecznej kwotą około 30 mln zł

CU 015  
Makroregion B

Cele programu:

- Upowszechnienie aktywności fizycznej wśród dzieci i młodzieży
- Wyrównywanie szans w dostępie do usystematyzowanej aktywności fizycznej
- Wsparcie instytucjonalne klubów
- Inwestycja w kapitał ludzki
- Optymalizacja wykorzystania potencjału infrastrukturalnego przez samorządy lokalne



## Zadania objęte dofinansowaniem przez Program „Klub”

Przedmiotem dofinansowania są podstawowe elementy wpływające na efektywne funkcjonowanie klubu sportowego:

- Wynagrodzenia szkoleniowca/ów prowadzących zajęcia sportowe
- Organizacja obozów sportowych
- Zakup sprzętu sportowego



# Podmioty uprawnione do dofinansowania z Programu „Klub”

- Klub Sportowy musi działać w formie stowarzyszenia
- Podstawowym celem działalności statutowej jest upowszechnianie kultury fizycznej wśród dzieci i młodzieży oraz uczniowskich klubów sportowych
- Klub musi prowadzić formalnie zarejestrowaną działalność sportową co najmniej 3 lata od daty złożenie wniosku
- Suma pobieranych dotacji w latach: 2016 i 2017, ze środków publicznych nie może przekroczyć kwoty 200 tys. zł (MSiT wymaga złożenia do wniosku sprawozdania finansowego lub bilansu z deklaracją kwoty przyznanych środków)



# Warunki udzielania dofinansowania

- Kluby mogą ubiegać się o dofinansowanie jednej lub wielu sekcji
  - 10000 zł – klub jednosekcyjny
  - 15000 zł – klub wielosekcyjny
- Kosztorys zadania musi uwzględniać wkład własny w wysokości 10% całości kosztów zadania:
  - 1111,12 zł (klub jednosekcyjny)
  - 1666,67 zł (klub wielosekcyjny)

(wkład własny może być finansowany np. z budżetu jednostek samorządowych - w formie pieniężnej lub udostępnionej infrastruktury – wymagana umowa z kwotą dofinansowania; własnego kapitału, Unii Europejskiej, sponsorów).

- Udział własny nie może być pokryty z dotacji przyznanej z innego programu MSiT.
- MSiT nie dofinansowuje kosztów pośrednich
- Podane kwoty - brutto





# Warunki udzielania dofinansowania

- Klub, który otrzymał dotację w 2016 r. może ubiegać się o dotację ponownie
- Można wnioskować o 10000 lub 15000 zł, nie więcej, nie mniej.
- Prowadzenie zajęć sportowych, o których dofinansowanie wnioskuje kluby, nie może ograniczać się w czasie do obozu sportowego
- W ramach sprzętu sportowego można nabyć: sprzęt lub urządzenia niezbędne do prowadzenia szkolenia sportowego, pomocniczy sprzęt sportowy, specjalistyczne stroje sportowe (obuwie, spodenki, koszulki) niezbędne do np. udziału w zawodach
- Przyznanie dotacji nie jest decyzją wiążącą – jest nią podpisana umowa
- Klub wielosekcyjny nie może składać oddzielnych wniosków na dofinansowanie każdej sekcji



# Procedura oceny wniosków

- Oceny dokonuje Komisja Oceniająca powołana przez Ministra Sportu i Turystyki
- Decyzję o dofinansowaniu podejmuje Minister Sportu i Turystyki
- Decyzja przekazana jest Wnioskodawcy w formie pisemnej
- Od decyzji nie przysługuje odwołanie
- Rozstrzygnięcie konkursu publikowane jest na stronie internetowej MSiT i w BIPie.
- Minister może ogłosić dodatkowy nabór, jeśli środki nie zostaną w całości rozdysponowane



---

A horizontal red line spans the width of the slide, with a red, semi-circular decorative element protruding downwards from its center.

**DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ**